

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ

РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

**АКАДЕМИЯ «BOLASHAQ»**

**КАФЕДРА ЮРИДИЧЕСКИХ ДИСЦИПЛИН**

**Стратегический план развития на КАФЕДРЫ ЮРИДИЧЕСКИХ ДИСЦИПЛИН**

**на 2020 - 2025 УЧЕБНЫЙ ГОД**

### КАРАГАНДЫ – 2020

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

МИССИЯ И ВИДЕНИЕ 6

*ПОТЕНЦИАЛ КАФЕДРЫ 7*

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 7

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ ТРУДА ПО ОП «ЮРИСПРУДЕНЦИЯ» 9

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И Основные приоритеты развития кафедры 10

SWOT – анализ по итогам деятельности

кафедры юридических дисциплин 15

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 18

Когда человек не знает,

к какой пристани он держит путь,

для него ни один ветер не будет попутным.

**Сенека**

ВВЕДЕНИЕ

Развитие науки и образования является важной приоритетной задачей социально-экономической модернизации, достижения конкурентоспособности экономики и вхождения Казахстана в число 30-ти развитых стран мира.

Важная роль в индустриально-инновационном развитии экономики страны, ее кадровом обеспечении отводится регионам и областям.

Для эффективного решения этих задач высшим учебным заведениям со стороны государства созданы все условия. Принятый в 2011 году Закон Республики Казахстан «О науке» открыл новые возможности для передовых научных достижений. Развитие казахстанской науки во благо интересов экономики и бизнеса обозначено в Законе Республики Казахстан «О коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности». Законодательно регламентируется поэтапный переход от государственной аттестации к независимой аккредитации вузов. Особый статус и государственная поддержка молодежи обозначены в новом Законе Республики Казахстан «О государственной молодежной политике». Обеспечена преемственность образовательных программ трехуровневой модели высшего и послевузовского образования. Приоритетом высшего и послевузовского образования Казахстана обозначено триединство образования, науки и производства. Четкая и прозрачная траектория развития казахстанских вузов задана Государственной программой развития образования и науки.

С целью успешной реализации поставленных государством задач кафедре юридических дисциплин Академии «Bolashaq» необходимо создать новую образовательную модель, основанную на современной и действенной системе менеджмента и мониторинга развития. Также необходимо модернизации содержания образовательных программ в контексте мировых тенденций, обеспечении качественной подготовки конкурентоспособных кадров, создании инновационных структур и условий для коммерциализации результатов научных исследований и технологий, интеграции образования, науки и производства. Приоритетным является воспитательный компонент процесса обучения, укрепление духовно-нравственных ценностей и культуры здорового образа жизни.

Кафедра юридических дисциплин Академии «Bolashaq» один из ведущих образовательных подразделении вуза осуществляющее подготовку высококвалифицированных юристов для Карагандинского региона. Поэтому, составной частью разрабатываемой модели должно быть решение проблем кадрового и научного обеспечения этого региона.

В регионе и во всей стране в целом ощущается нехватка высококвалифицированных кадров по юридическим профессиям, а также педагогических кадров с послевузовским юридическим образованием.

Подготовка конкурентоспособных специалистов, востребованных на рынке труда, должна обеспечиваться высоким качеством образовательных услуг и научных исследований кафедры, соответствующих уровню международных стандартов.

В Стратегическом плане развития кафедры юридических дисциплин определены основные направления, этапы работ и ключевые показатели по модернизации образовательной деятельности с учетом особенностей национального законодательства и практики ее применения.

Кафедра осуществляет подготовку бакалавров по образовательной программе 6В04201 – “Юриспруденция”, магистров по образовательной программе 7М04201 – “Юриспруденция”, а также докторов PhD по образовательной программе 8D04201 – “Юриспруденция”. Лицензии по всем уровням имеются до 2025 года.

ОП Юриспруденция прошла международную аккредитацию образовательных программ НАОКО до 2025 года.

Преподаваемые на кафедре дисциплины преподаются на высоком научно-теоретическом уровне. На занятиях преподаватели применяют инновационные формы обучения, проводят занятия в форме Круглых столов, дебатов, дискуссии, опираются на личностно-ориентированный подход в обучении, формируют компетенции необходимые в работе будущего специалиста юриста. Занятия ведут ведущие профессора нашего региона, такие как Нургалиев Б.М., Арыстанбеков М.А., Хан А.Л., Мазур Н.В., и мн. др. к, примеру, профессор Хан Александр Леонидович уже не первый год, осуществляет переподготовку следователей для всего Казахстана.

С целью подготовки высококвалифицированных кадров в академии созданы все необходимые условия. При кафедре имеются: криминалистический полигон с двумя лабораториями по криминалистике и судебной экспертология, зал судебных заседаний, специализированные предметные учебные аудитории по криминалистической технике и криминалистической тактике.

По рейтингу образовательных программ Независимого казахстанского агентства по обеспечению качества образования (НКАОКО) образовательная программа 6В04201- “Юриспруденция” (Бакалавриат) занимает 6 место среди вузов Республики Казахстан.

В рейтинге образовательных программ Независимого агентства аккредитации и рейтинга (НААР) специальность 6В04201 - “Юриспруденция” (Бакалавриат) занимает 5 место среди вузов Республики Казахстан.

Студенты по программе академической мобильности обучаются в университете Ататюрк (г. Эрзурум, Турция), в университете Сулейман Демирель (г.Алматы), Кокшетауском университете им. А.Мырзахметова и др.

Кафедра тесно сотрудничает с Центром правовых и экономических исследований функционирующий при академии.

Кафедрой активно используются новые технические средства передачи знаний, в форме электронных учебников, электронных копии редких изданий, электронной библиотеки Комиссии по правам человека при Президенте Республики Казахстан, портал Правительства Республики Казахстан, База “Заң”, “Юрист”, “Параграф” и др.

Преподаватели кафедры организуют научно-исследовательскую работу со студентами, что является важным фактором углубления профессиональной подготовки будущих специалистов.

Кафедра сотрудничает с более чем со 100 вузами РК и зарубежья.

Книгообеспеченность. Общий фонд библиотеки: 416 395 экземпляров. Из них на каз. яз. : 195 832 экз. Основной учебный фонд по профилю подготовки (специальности) «Юриспруденция»: 59859 экз. на казахском языке и 65709 экз. на русском и других языках. Всего учебный фонд по профилю составляет: 125 558 экз. Объем основного фонда в расчете на одного студента по данной специальности составляет 144 экз.

Обеспеченность электронными носителями обучающихся по данному профилю в процентном соотношении составляет 40%. Общее количество 4115, из них на казахском языке: 1907. Для специальности «Юриспруденция» данный показатель соответствует цифрам: всего – 828, каз. яз – 339, на русском и других языках - 489

Достижения кафедры в свете новых требований времени!

В 2015-2016 учебном году кандидат юридических наук, профессор Кабжанов Акылбек Тайбулатович, стал обладателем Республиканского гранта Министерства образования и науки Республики Казахстан “Лучший преподаватель вуза – 2015”, среди Вузов РК.

В ноябре 2016 года в номинации “Гордость науки” (за вклад в развитие казахстанской науки, за открытия и изобретения во имя прославления отечественной научной мысли и максимального их приложения в практике жизни) лауреатом конкурса “Замандас – 2016” стал заведующий кафедрой “Юридических дисциплин” к.ю.н., профессор Кабжанов Акылбек Тайбулатович.

Кандидат юридических наук, профессор кафедры Рысмагамбетова Гульнара Мусиевна в 2018 году вошла в рейтинг 100 новых лиц Казахстана. В 2019 году стала обладателем Почетного звания «Лучший менеджер в сфере высшего профессионального образования».

В этом году кандидат юридических наук, доцент Абдижами Айтуган Жумахметовна, стала обладателем Республиканского гранта Министерства

образования и науки Республики Казахстан “Лучший преподаватель вуза – 2020”, среди Вузов РК.

Кафедра является инициатором и основным разработчиком первого в Казахстане учебника “Ювенология” (на государственном и русском языках).

Коллектив преподавателей кафедры принял активное участие в создании монографии «Частное высшее образование: проблемы, приоритеты, перспективы», «Конституция Республики Казахстан – основа эффективного развития национальной правовой системы». В апреле 2017 года был получен авторское свидетельство на коллективную монографию под названием “Конституция Республики Казахстан – основа эффективного развития национальной правовой системы”.

Кафедра самостоятельно проводит и принимает активное участие в организации и проведении ежегодных международных научно-практических конференций: “Наука и ее роль в современном мире”, “Молодежь и глобальные проблемы современности”, “Перспективы развития правовой системы Республики Казахстан”. Научно-практическая конференция “Перспективы развития законодательства Республики Казахстан” уже более 10 лет проводится кафедрой самостоятельно, благодаря усилиям членов кафедры и коллег с региона и в том, числе и из зарубежья.

В целом, по требованиям МОН, трудоустройство выпускников по должно составлять - 60%, у нас 83 %. При этом следует иметь в виду, доподлинно известно, что вакансий профессии «Юрист» открыто на первом месте в Алматы. На втором месте - Нур-Султан, на третьем - Карагандинская область. Это говорит о востребованности специалистов юридического профиля.

**МИССИЯ И ВИДЕНИЕ**

***Миссия кафедры*** обеспечить получение и распространение передовых знаний, подготовка квалифицированных и компетентных специалистов в области юриспруденции и формирование всесторонне развитой конкурентоспособной личности специалиста с высоким уровнем правосознания, правовой культуры и правовой компетентности.

Кафедра юридических дисциплин как одно из ведущих подразделений академии реализующая образовательную программу по всем трем уровням образования стремиться стать центром научных исследований в области современной юриспруденции.

***Видение кафедры*** быть ведущей кафедрой в структуре Академии «Bolashaq», гарантирующей получение качественного современного образования и профессиональную подготовку в соответствии с отечественными и международными образовательными стандартами, и влиять

на востребованность юридического образования в масштабах казахстанского и европейского образовательного сообщества;

- быть инновационной кафедрой, эффективно внедряющей в практику инновационные технологии и научные разработки в области права.

- стремиться развить фундаментальные и прикладные научные исследования в области юриспруденции.

- обеспечить усиление прикладных аспектов обучения, ориентированных главным образом на практическую пользу полученных знаний.

***ПОТЕНЦИАЛ КАФЕДРЫ***

Потенциал кафедры соответствует предъявляемым квалификационным требованиям МОН РК. (имеются необходимое количество статей рекомендованных МОН, высокорейтинговых журналов, сертификатов ПК и монографии).

Кафедра существует практически со дня основания вуза и является одной из ведущих в академии, объединяет сплоченный профессорско-преподавательский коллектив известной в городе профессуры и практических работников. Большинство сотрудников имеет значительный стаж работы в правоохранительных органах, научных и общественных организациях.

В настоящее время на кафедре работает: докторов наук – 2; кандидатов – 11; всего ППС – 28. Доля штатных научно-педагогических работников, имеющих степень – 52 %. Средний возраст преподавателей кафедры составляет– 47 лет.

В числе ППС кафедры - видные ученые, профессора, обладатели звания и гранта МОН РК «Лучший преподаватель вуза», члены Национального Научного Совета РК, руководители и исполнители фундаментальных научных проектов МОН РК, члены редколлегий отечественных и зарубежных научных изданий, авторы заключений научной правовой экспертизы проектов нормативных актов о ратификации Парламентом РК, авторы проектов многочисленных нормативных правовых актов РК и других законодательных актов Республики Казахстан, обладатели авторских свидетельств на различные объекты авторского права.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ**

- Подготовка высококвалифицированных конкурентоспособных кадров инновационной экономики;

- Разработка новых научных концепций и направлений исследования («Проблемы преемственности норм национального законодательства»,

«Перспективы развития правовой системы РК», «Новое в правопонимание в свете глобализации», «Государство: преемственность и новизна» и др.);

- Увеличение числа научных публикаций ППС, магистрантов и докторантов кафедры, в том числе и в журналах с высоким импакт-фактором;

- Совершенствование педагогического процесса на основе активного использования инновационных технологий;

- Формирование базы нормативно-правовых актов, используемых в учебном процессе и научно-исследовательской деятельности кафедра;

- Развитие фундаментальных и прикладных научных исследований;

- Укрепление международных связей с зарубежными партнерами;

- Дальнейшее расширение сотрудничества с региональными организациями, компаниями с целью обеспечения практики и трудоустройства;

- Целевая подготовка специалистов для компаний региона;

- Создание дополнительных двух образовательных программ.

- Модернизировать материально-техническую базу криминологического полигона;

- Повышение значимости для науки и практики, проводимых кафедрами вуза научно-практических конференций, усиление связи с крупными научными отечественными и зарубежными центрами и вузами.

- Исследование актуальных проблем в области фундаментальных и прикладных наук.

- Поиск конкретных путей решения наиболее актуальных проблем, связанных с обучением и воспитанием будущих специалистов.

- Внедрение результатов исследований в вузовскую практику и в учебный и производственный процесс предприятий и организаций.

- Повышение научной квалификации профессорско-преподавательских кадров.

- Укрепление связей кафедры с ведущими научными центрами и высшими учебными заведениями Казахстана, стран ближнего и дальнего зарубежья.

- Развитие у будущих специалистов по всем направлениям подготовки вуза склонности к поисковой, исследовательской деятельности, к творческому решению профессиональных задач.

- Формирование у них умений и навыков применения исследовательских методов для осуществления практических задач в своей будущей профессиональной деятельности.

- Воспитание из числа наиболее одаренных и успевающих студентов будущих преподавателей вузов и исследователей.

- Повышение эффективности НИРС, расширение ее масштабов и сближение с плановой работой выпускающих кафедр вуза и филиалов кафедр.

- Привлечение зарубежных специалистов.

- Модернизация образовательного процесса на основе использования современных информационных и телекоммуникационных технологий обучения, внедрения инноваций.

**АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ ТРУДА ПО ОП «ЮРИСПРУДЕНЦИЯ»**

Юридические профессии остаются в топе на протяжении 15 лет, несмотря на минимальное количество бюджетных мест.

Так на 2020-2021 уч.год Министерство образования РК из 53771 грантов выделило всего 100 мест (0,1%). Самый большой конкурс сформировался по группе специальностей «Право» – 5,7 человека на место.

Трудоустройство выпускников 2021 г. по ОП «Юриспруденция» составило 83%.

Из 131 вуза в РК 67 готовят юристов:

Сегодня трендами на юридическом рынке труда являются:

- юрист-цивилист

- налоговый юрист

- банковский юрист

- юрист по государственным закупкам

- юрист медиатор

- юрист в сфере правоохранительной деятельности

- юрист в сфере государственной службы

- юрист в сфере информационных технологий

Деятельность кафедра полностью соответствует стратегическим целям государства и академии.

Основными потребителями выпускников академии являются все отрасли экономики, социальной сферы и государственного управления Республики Казахстан.

На кафедре на постоянной основе ведется, и в перспективе будет усиливаться планомерная, взвешенная, многовекторная работа по правовому, нравственному, патриотическому и эстетическому воспитанию студентов.

Кафедра на постоянной основе сотрудничает с другими кафедрами академии и ВУЗами Казахстана. Сотрудники академии постоянно принимают участие в международных, республиканских научных мероприятиях различных форм.

Представители государственных органов активно учувствуют в деятельности юридического кафедра по подготовке специалистов-юристов новой формации.

Заключен меморандум о сотрудничестве с Международным комитетом красного креста.

Кафедра заключила ряд меморандумов с зарубежными ВУЗами.

Заключен договор о сотрудничестве в сфере образования и науки между Башкирским государственным академииом и кафедрой теории и истории государства и права, конституционного права.

В свете дальнейшего развития в академии Болонского процесса, международные контакты будут направлены на развитие деловых связей и обменов с ведущими кафедрами и профессиональными ассоциациями в области юриспруденции и международного права. Предусматривается также развитие студенческих международных контактов в рамках международного обмена с зарубежными академиями.

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И Основные приоритеты развития кафедры**

Выбор стратегических направлений развития кафедры юридических дисциплин на период 2020-2025 гг. определяется его миссией, видением и приоритетами высшего и послевузовского образования, программными документами РК в области образования. Исходя из этого, определены следующие стратегические направления, цели, задачи и ожидаемые результаты по каждому направлению.

Представлены показатели в соответствии с основными этапами реализации Стратегии развития Академии «Bolashaq».

Современное состояние научно-исследовательской деятельности ППС кафедры юридических дисциплин обусловлено рамками вузовской политики в сфере науки.

Основные научные направления кафедры, по которым проводят исследования преподаватели: теория государство и право, конституционное право, уголовное право, уголовно-процессуальное право, гражданское право, гражданско-процессуальное право, нотариат, криминалистика, судебная экспертиза, адвокатура.

Актуальность тем в рамках НИР обусловлена высоким уровнем запросов правовой практики, общей теории права и отраслевым правом в виде конституционного, гражданского и уголовного права. Актуальность рассматриваемой проблематики возрастает с учетом общей политики государства по вхождению в мировое правовое пространство и соответствию национального права общемировым стандартам.

Члены кафедры занимают лидирующие позиции в масштабах республики: высокий индекс Хирша по базе Scopus, в рейтинговом ранжированном списке ученых-юристов Казахстана по международным наукометрическим показателям, имеют публикации в изданиях, индексируемых в наукометрической базе Scopus и в журналах, индексируемых в базе WebofScience.

Авторы научных трудов, учебников и учебных пособий, монографий, проиндексированы в базе Российского индекса научного цитирований учебники, уч. пособия и монографии статьи в журналах ККСОН РК статьи и тезисы, опубликованные в зарубежье статьи с импакт-фактором (РИНЦ).

Также преподаватели кафедры являются авторами учебно-методических разработок, учебных программ по базовым курсам для юридических вузов.

При кафедре функционируют студенческие научные кружки «Жас зангер». Члены научного кружка являются активными участниками студенческих конференций, олимпиад и научных студенческих форумов. Основными направлениями исследований кружков станут: участие в международных научных семинарах; участие в научных исследованиях по приоритетным направлениям НИР кафедры; участие на конференциях по государственно-правовой, гражданско-правовой и криминологическим тематикам; участие научных инновационных проектов в международных и республиканских конкурсах.

Подписаны соглашения о сотрудничестве и осуществлении совместной деятельности в области развития педагогического и юридического образования. В результате анализа информации и прогнозирования рисков и в связи с отсутствием грантов и низким набором студентов было достигнуты соглашения.

Важнейшим направлением деятельности кафедры становится увеличение доли студентов очного отделения к 2025 году. К основным критериям оценки привлекательности ОП Юриспруденция для студентов можно отнести: прикладной характер обучения, стоимость обучения и проживания, качество образования, репутацию, имидж вуза и в, частности кафедры юридических дисциплин.

**Стратегическое направление 1.**

**Подготовка конкурентноспособных кадров**

Цель 1.1: Подготовка кадров с высшим и послевузовским образованием, удовлетворяющим потребностям индустриально-инновационного развития РК, запросам внутреннего и внешнего рынка труда.

Задача 1.1.1: Функционирование кафедры юридических дисциплин в соответствии с основными параметрами Болонского процесса.

Реализация данной задачи будет достигнута через гармонизацию содержания образовательных программ в соответствии с аналогичными программами зарубежных вузов-партнеров; приведение образовательных программ в соответствие с требованиями Европейской и Национальной квалификационными рамками; обеспечение качества образовательных программ посредством национальной и международной аккредитации в зарубежных агентствах АСQUIN, ASIIN, AQA; привлечение социальных партнеров и работодателей к разработке и реализации образовательных программ на безвозмездной основе; развитие академической мобильности обучающихся, ППС и сотрудников; привлечение иностранных обучающихся на образовательные программы, в том числе, реализуемые на английском языке;

- увеличение участников международных программ ERASMUS MUNDUS, DAAD и др.; открытие новых двудипломных образовательных программ;

- вовлечение обучающихся в научные исследования при НИИ; интеграцию образования и науки через утверждение тем дипломных, магистерских и докторских диссертаций в соответствии с тематикой фундаментальных и прикладных проектов НИИ и др.

Задача 1.1.2: Подготовка кадров с высшим и послевузовским образованием для отраслей экономики.

- реализацию образовательных программ разработанных, прошедших экспертизу с привлечением работодателей, привлечение профессиональных ассоциаций к оценке квалификации выпускников; расширение источников финансирования образовательной деятельности за счет государственных и частных предприятий, заключение договоров для прохождения производственной практики с последующим трудоустройством; привлечение специалистов практиков к консультированию и соруководству выпускными квалификационными работами по формированию кадрового резерва из числа аккредитованных выпускников и др.

Цель 1.2: Создание диверсифицированной образовательной среды, содействующей качественному профессиональному становлению обучающихся.

Задача 1.2.1: Обеспечение качества образовательных услуг.

Выполнение задачи будет определяться по результатам внешней оценки:

- место в республиканском рейтинге ОП, результаты сдачи выпускниками национального независимого тестирования ВОУД,

- прохождение национальной и международной аккредитации, - удовлетворенность работодателей качеством подготовки кадров;

и внутренней оценки:

- мониторинг удовлетворенности обучающихся качеством и условиями обучения и ППС условиями труда, - аттестация ППС, - мониторинг качества проведения занятий,

- учебно-методическая обеспеченность образовательного процесса,

- целевое использование средств, выделяемых на развитие библиотеки и I-Академии и др.

Задача 1.2.2: Создание условий для формирования гражданской позиции обучающихся.

Решение задачи будет достигнуто за счет содействия деятельности социально-значимых республиканских и академических объединений, вовлечение обучающихся в молодежные общественно-политические организации с целью их гражданского и патриотического становления, создания условий для деятельности культурно-спортивных объединений и так далее в соответствии со стратегией Академии.

**Стратегическое направление 2.**

**Формирование кафедры юридических дисциплин как исследовательского центра на евразийском пространстве**

Цель 2.1: Научно-техническое обеспечение развития исследовательских структур кафедры юридических дисциплин.

Задача 2.1.1: Организационно-техническое обеспечение роста НИР.

Реализация данной задачи будет проводиться через увеличение прикладных и фундаментальных исследований, в том числе в рамках грантового финансирования МОН РК; обеспечение условий для продуктивной научной деятельности ППС с целью увеличения публикаций, в том числе в журналах с импакт-фактором, активное вовлечение студентов, магистрантов и докторантов в процесс реализации проектов в НИИ.

Задача 2.1.2: Расширение сотрудничества с ведущими зарубежными научно-исследовательскими центрами.

Решение задачи будет достигнуто через ряд мероприятий. Во-первых, это реализация проектов в рамках научно-образовательных консорциумов и привлечение к сотрудничеству ведущих зарубежных НИЦ. Во-вторых, заключение международных договоров в области науки. В-третьих, для постоянного мониторинга результатов деятельности и продвижения в данном направлении периодически будет осуществляться бенчмаркинг с передовыми научными (инновационными) парками мира. В-четвертых, для содействия научно-исследовательским структурам университета в реализации проектов и успешного трансферта технологий будут применяться инновационные походы в управлении научной и исследовательской деятельностью.

Цель 2.2: Интеграция образования, науки и практики.

Задача 2.1.1: Установление научных и производственных связей с бизнес-структурами и другими организациями.

Выполнение поставленной задачи будет реализовано через создание специальной структуры с целью увеличения совместно реализуемых проектов на безвозмездной основе или за счет спонсорского финансирования.

Наряду с этим будет обеспечено участие кафедры юридических дисциплин в различных конкурсах грантов, научных и других хоздоговорных проектов, финансируемых из государственного и местного бюджета и др. в соответствии со стратегией Академии.

Задача 2.2.2: Коммерциализация научных разработок, созданных в исследовательских структурах.

Данная задача будет выполнена через вовлечение национальных компаний и частных фирм в реализацию научных проектов и программ.

**Стратегическое направление 3.**

**Развитие кадрового потенциала и системы управления**

Цель 3.1: Повышение профессионального уровня и подготовка научно-педагогических кадров.

Задача 3.1.1: Внедрение эффективных механизмов отбора и аттестации профессиональных кадров.

Для решения данной задачи при приеме на работу будут отданы приоритеты кадрам с учеными и академическими степенями и молодым ученым, в том числе подготовленными в АКАДЕМИИ; введена регулярная аттестация кадров по результатам личных достижений. Особое внимание будет уделяться привлечению к преподавательской и научной деятельности наиболее талантливых выпускников университета.

Задача 3.1.2: Повышение квалификации ППС.

Выполнение данной задачи требует реализации таких мероприятий, как организация повышения квалификации и переподготовки ППС; формирование базы ВУЗов – партнеров из числа ведущих 400 ВУЗов мира с целью направления сотрудников на стажировку и так далее в соответствии со стратегией и планом повышения квалификации АКАДЕМИИ.

Задача 3.1.3: Привлечение зарубежных специалистов.

Реализация данной задачи будет проводиться через увеличение числа иностранных специалистов из числа иностранных специалистов из ведущих университетов мира (топ-400), участвующих в образовательной и исследовательской деятельности; приоритетность долгострочных контрактов с зарубежными специалистами, а также чрез реализацию ряда таких мероприятий, как формирование и осуществление активной PR-политики на разных уровнях в сфере международной деятельности; пропаганда достижений и возможностей кафедры юридических дисциплин в области обучения иностранных студентов, совместной научно-исследовательской деятельности; организация международных научно-практических мероприятий; расширение сотрудничества с передовыми зарубежными ВУЗами с целью привлечения наиболее квалифицированного иностранного ППС.

Цель 3.2: Совершенствование системы управления в контексте перехода к автономии ВУЗа.

Задача 3.2.1: Повышение профессионального уровня административно-управленческого персонала.

Профессиональный уровень будет повышаться посредством переподготовки руководителей и сотрудников структурных подразделений в области менеджмента.

Задача 3.2.2: Создание условий для перехода к автономии ВУЗа.

Решение задачи предполагает внедрение принципов академической свободы через представление права на разработку образовательных программ;

- реализацию принципов корпоративного управления посредством вовлечения ППС и обучающихся в принятие управленческих решений и др.

**Стратегическое направление 4.**

**Развитие инфраструктуры и материально-технической базы**

Цель 4.1: Развитая инфраструктура и материально-техническая база для образовательной и научной деятельности.

Задача 4.1.1: Создание современной учебно-лабораторной базы и социальной инфраструктуры.

Выполнение данной задачи предусматривает выделение средств на введение новых социальных объектов, оборудование учебных аудиторий современной компьютерной техникой с подключением к сети Интернет, оснащение современными техническими средствами и так далее в соответствии с планом государственных закупок на определенный год.

Задача 4.1.2: Наращивание компьютерного парка и телекоммуникационного оборудования.

Реализация поставленной задачи предполагается через мониторинг целевого использования средств согласно Стратегии АКАДЕМИИ.

Задача 4.1.3: Информатизация обучения и научных исследований, развитие Интернет-ресурсов.

Для успешной реализации задачи будет внедрена корпоративная информационная система и др. в соответствии со Стратегией АКАДЕМИИ; силами ППС кафедры создана база ЭУИ(Электронных учебных изданий) по всем преподаваемым дисциплинам.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SWOT – анализ по итогам деятельности кафедры юридических дисциплин**   |  |  | | --- | --- | | **S (Strengths) - сильные стороны (потенциально позитивные внутренние факторы)** | **W (Weaknesses)- слабые стороны (потенциально негативные внутренние факторы)** | | - Позитивный имидж академии и бренда «Bolashaq» и в, частности нашей образовательной программы среди абитуриентов .  - Наш вуз известен прежде всего своими юридическими кадрами.  - Высококвалифицированный ППС с базовым образованием, наличие преподавателей, имеющих практический стаж по специальности, докторов и кандидатов наук, заслуженных ученых Казахстана.  - Кафедра юридических дисциплин специализируется преимущественно на прикладном обучении студентов.  - В вузе имеется достаточная научная база: есть библиотека, научный зал, лабораторные, большое количество компьютеров, используются современные программные средства.  - Существует эффективно работающая система мониторинга и совершенствования ОП.  - Постоянно совершенствуются ОП на основе анализа и требований рынка через разработку КЭДа, согласованного с работодателями.  - Характерно стабильная востребованность выпускников на современном рынке труда (67,5 – 2019 г., 68 % - 2020, 68,2 % - 2021 трудоустройство выпускников).  - Наличие необходимых ресурсов для эффективного функционирования ОП.  - Качественный уровень профессионализма, высокая компетентность ППС.  - Широкий доступ преподавателей и студентов к системе информационного и библиотечного обслуживания.  - Эффективная система противодействия коррупции в вузе.  - Высокий корпоративный дух ППС.  - Развитое студенческое самоуправление.  - Наличие процедур мониторинга и оценки деятельности ППС.  - Наличие эффективного механизма конкурсного отбора преподавателей. | - Низкая автономность и низкая самостоятельность  - Недостаточный уровень ППС, владеющий иностранными языками;  - Недостаточно высокий уровень активности ведущих преподавателей во внутренней и внешней академической мобильности.  - Недостаточное количество разработанных учебно-методических пособий и учебников на государственном языке.  - Недостаточная активность студентов и магистрантов в международных конкурсах научно-исследовательских работ;  - Невысокая активность кафедра в реализации программ академической мобильности магистрантов;  - Низкая доля обучающихся, по государственным образовательным грантам и заказам предприятий.  - Устаревание криминалистическое оборудование, инвентарь;  - Быстрое устаревание компьютерной техники;  - Недостаточная оперативность преподавателей (в особенности преподавателей пожилого возраста) по освоению новых электронных ресурсов.  - слабая социальная защищенность ППС (низкая заработная плата, необеспеченность ученых жильем, непривлекательный соц.пакет);  - недостаточное количество обучающихся на каждом уровне  профессиональной подготовки, вовлеченных в осуществление фундаментальных и прикладных исследований. | | **O (Opportunities) – благоприятные возможности (потенциально позитивные внешние факторы)** | **T (Threats) – угрозы (потенциально негативные внешние факторы)** | | - расширение источников финансирования научно-исследовательских работ;  - Положительный имидж юридической кафедры в городе и Центрально-Казахстанском регионе;  -Реализация проектов совместно с партнерами из ведущих казахстанских и зарубежных научно-исследовательских центров;  - Возможность участия в грантах общественных организаций, посольств других государств и т.д.;  -Использование научного потенциала ведущих казахстанских и зарубежных ученых посредством гостевых лекций и в режиме on-line.  - Наличие долгосрочных договорных отношений с ведущими государственными и частными учреждениями и организациями региона, являющимися базами практик и филиалами кафедр.  - Возможность реализации проектов совместно с партнерами из ведущих зарубежных научно-исследовательских центров;  -Возможность повышения квалификации и профессионального развития ППС в ведущих зарубежных вузах;  - Приобретение необходимого предметно-учебного оборудования и компьютерной техники для обеспечения оснащенности специализированных кабинетов;  - Выход на зарубежные базы данных. | - - текучесть кадров; - Высокая оплата за опубликование в журналах с не нулевым импакт-фактором;  - Отсутствие государственного заказа по программам магистратуры и докторантуры (при наличии лицензии).  - Конкуренция вузов региона по специальностям 6В030100, 6М030100-Юриспруденция.  - В действующем справочнике «Специальности и квалификации» не определены первичные должности, которые может занимать специалист, имеющий степень магистра.  - Снижение контингента обучающихся;  - . Усиление конкуренции вузов в регионе.  - Внутреннее сопротивление изменениям в академии со стороны старшего преподавательского состава, обеспечивающего обучение в магистратуре.  - Изменение предпочтения потребителей в образовательных услугах.  - Падение востребованности юридических кадров.  - низкая вероятность опубликования научных статей ППС, магистрантов и докторантов в журналах с высоким импакт-фактором, вызванная различными требованиями научных журналов стран СНГ и западных государств;  - в связи с закрытием диссертационных советов по защите кандидатских и докторских диссертаций и небольшим по количеству гос.заказа подготовки докторов PhD возможно образование вакуума и соответственно снижения остепененности кафедры юридических дисциплин. | |

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Реализация стратегических направлений развития кафедры юридических дисциплин и достижение обозначенных целей обеспечит его становление как ведущего научного и образовательного центра в сфере юриспруденции и правовой науки в евразийском регионе.

Важнейшими результатами реализации Стратегии развития кафедры юридических дисциплин до 2025 года станут:

- удовлетворение потребностей государства, бизнес-структур в грамотных и адаптированных к рыночным условиям юристов, которые смогут защищать интересы наших граждан и государства как в правовом поле Казахстана, так и в международных правовых системах;

- удовлетворение потребностей законотворчества, через качественную подготовку юристов с высшим юридическим образованием, магистров, докторов PHD, которые будут обладать как умением видеть концепцию всего законопроекта, так и определенными навыками законодательной техники;

- удовлетворение бизнес-структур в юристах в сфере корпоративного права и защиты права интеллектуальной собственности, участников инновационных проектов;

- наличие грамотного и конкурентно-способного профессорско-преподавательского состава, обладающего глубокими теоретическими знаниями, занимающегося юридической практикой с привлечением магистрантов и докторантов и участвующего в международных грантовых исследованиях и инновационных проектах;

- полноценная и отвечающая современным требованиями материально-техническая база кафедры юридических дисциплин: оборудованные новейшими образцами оргтехники лекционные залы и аудитории для практических занятий, криминалистические кабинеты для проведения практических занятий и криминалистических экспертиз, лаборатории для проведения научных исследований;

- отвечающая интересам учебного процесса и правоприменительной практики юридическая клиника.

Выполнение обозначенных в Стратегии развития кафедры юридических дисциплин задач и достижение стратегических целей обеспечит как интересы общества и государства в компетентных юристах, так и повысит престижность профессии практикующего юриста и ППС, работающих в системе высшего и послевузовского юридического образования.

«СОСТАВЛЕНО»

Заведующий кафедрой

юридических дисциплин А Кабжанов

доцент кафедры А Жукобаев

доцент кафедры К. Садыкова